ANÁLISE DE RISCOS

INFORMAÇÕES PRELIMINARES

A presente análise de Riscos será parte integrante do Processo Administrativo nº 441/2026, instruído com a finalidade de realizar CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM SERVIÇO DE ENGENHARIA PARA A ELABORAÇÃO DE ESTUDOS E PROJETOS TÉCNICOS, VISANDO À ESTRUTURAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DE INTERVENÇÕES PARA PREVENÇÃO DE DESASTRES NATURAIS, COM IMPLANTAÇÃO DE PARQUE LINEAR NO TRECHO URBANO DO MUNICÍPIO DE CACOAL/RO.

DA CARACTERIZAÇÃO DA ANÁLISE DE RISCOS:

A análise de riscos permite a identificação, avaliação e gerenciamento dos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação e da gestão contratual.

A utilização do mapa de riscos preestabelecido desde o nascedouro do processo de contratação, em conjunto com a unidade requisitante, nas hipóteses de necessidade de mapeamento específico de riscos, permite que eventuais riscos sejam verificados e mitigados a tempo, atingindo sucesso nas contratações.

Concepções normativas nos remetem a significância da planificação dos atos que concebem às contratações públicas, por forma que as fazes de planejamento sejam compostas por todos instrumentos hábeis ao eficaz desenlace dos projetos.

Observemos o contexto:

> ***IN SEGES/MPOG n. 05/2017***
>
> *Dispõe sobre as regras e diretrizes do procedimento de contratação de serviços sob o regime de execução indireta no âmbito da AdministraçãoPública federal direta, autárquica e fundacional.*
>
> *Art. 20. O Planejamento da Contratação, para cada serviço a ser contratado, consistirá nas seguintes etapas:*
>
> *I - Estudos Preliminares; II - Gerenciamento de Riscos; e III - Termo de Referência ou Projeto Básico.*
>
> ***Lei nº 14.133/2021:***
>
> *Art. 11 - Parágrafo único. A alta administração do órgão ou entidade é responsável pela governança das contratações e deve implementar processos e estruturas, inclusive de gestão de riscos e controles internos, para avaliar, direcionar e monitorar os processos licitatórios e os respectivos contratos, com o intuito de alcançar os objetivos estabelecidos no caput deste artigo,*

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE
Assinatura eletrônica - Verifique pelo QRCode ou pelo link https://sei.cacoal.ro.gov.br/protocolo/consulta-autenticidade - Identificador: 762c6406-80f6-4730-997f-18fa972db7e6 - Página 1/5

promover um ambiente íntegro e confiável, assegurar o alinhamento das contratações ao planejamento estratégico e às leis orçamentárias e promover eficiência, efetividade e eficácia em suas contratações.

*Art. 18. A fase preparatória do processo licitatório é caracterizada pelo planejamento e deve compatibilizar-se com o plano de contratações anual de que trata o inciso VII do **caput** do art. 12 desta Lei, sempre que elaborado, e com as leis orçamentárias, bem como abordar todas as considerações técnicas, mercadológicas e de gestão que podem interferir na contratação, compreendidos:*

X - a análise dos riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual;

Nesta perspectiva, a tabela subsequente apresenta a síntese dos riscos de planejamento, gestão dos objetos identificados e classificação de matrizes:

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE
Assinatura eletrônica - Verifique pelo QRCode ou pelo link https://sei.cacoal.ro.gov.br/protocolo/consulta-autenticidade - Identificador: 762c6406-80f6-4730-997f-18fa972db7e6 - Página 2/5

ITEM	IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DO RISCO	AÇÕES SUGERIDAS
01	RESULTADOS IMPRECISOS OU ERRÔNEOS PODEM COMPROMETER A EXECUÇÃO DAS INTERVENÇÕES URBANAS. .	RARA	MUITO RELEVANTE	ALTO	SELEÇÃO DA EMPRESA COM BASE EM EXPERIÊNCIA COMPROVADA, QUALIFICAÇÃO TÉCNICA E HISTÓRICO DE SERVIÇOS REALIZADOS. ACOMPANHAMENTO CONTÍNUO DA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS, COM VERIFICAÇÃO DOS PROCEDIMENTOS ADOTADOS.
02	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA SEM EXPERIÊNCIA COMPROVADA EM PROJETOS DE PREVENÇÃO DE DESASTRES	RARA	MUITO RELEVANTE	ALTO	EXIGIR ATESTADOS DE CAPACIDADE TÉCNICA COMPATÍVEIS, ART/CREA E EQUIPE MULTIDISCIPLINAR ESPECIALIZADA
03	PROJETOS TÉCNICOS INADEQUADOS ÀS CONDIÇÕES GEOLÓGICAS, HIDROLÓGICAS E URBANÍSTICAS LOCAIS	RARA	MUITO RELEVANTE	ALTO	PREVER LEVANTAMENTOS TOPOGRÁFICOS, GEOTÉCNICOS E HIDROLÓGICOS DETALHADOS; VALIDAÇÃO TÉCNICA PELA FISCALIZAÇÃO
04	ATRASO NA ENTREGA DOS ESTUDOS E PROJETOS	RARA	MUITO RELEVANTE	ALTO	ESTABELECER CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO, MARCOS DE ENTREGA E PENALIDADES CONTRATUAIS
05	FALHA NA FISCALIZAÇÃO DO CONTRATO	RARA	RELEVANTE	MÉDIO	DESIGNAÇÃO FORMAL DE FISCAL E GESTOR, COM ATRIBUIÇÕES CLARAS
06	ATRASOS NO PAGAMENTO À CONTRATADA OCORRIDO POR CAUSAS DIVERSAS, PREJUDICANDO A EVOLUÇÃO DOS SERVIÇOS.	**RARO**	**RELEVANTE**	**MÉDIO**	PLANEJAR PREVIAMENTE OS RECURSOS, ALÉM DO CUMPRIMENTO DA RESPONSABILIDADE FISCAL.

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE
Assinatura eletrônica - Verifique pelo QRCode ou pelo link https://sei.cacoal.ro.gov.br/protocolo/consulta-autenticidade - Identificador: 762c6406-80f6-4730-997f-18fa972db7e6 - Página 3/5

07	SELEÇÃO IRREGULAR DE EMPRESAS PELA HABILITAÇÃO TÉCNICA.	**RARISSIMO**	**RELEVANTE**	**BAIXO**	AVALIAÇÃO CRITERIOSA DAS CONCORRENTES.
08	FALTA DE CAPACIDADE FINANCEIRA DA EMPRESA PARA PRESTAR OS SERVIÇOS.	**RARO**	**MUITO RELEVANTE**	**ALTO**	ELABORAR EDITAL COM CRITÉRIOS CLAROS E OBJETIVOS, ALÉM DAS EXIGÊNCIAS DE TODAS AS DOCUMENTAÇÕES CABÍVEIS. ESTABELECER REQUISITOS MÍNIMOS DE HABILITAÇÃO FINANCEIRA CONFORME PRECONIZADO NA LEI Nº 14.133/21. BEM COMO INCLUIR CLÁUSULAS DE GARANTIA NO CONTRATO
09	FALTA DE INTERESSE NA PRESTAÇÃO DO SERVIÇO POR PARTE DAS EMPRESAS;	**RARO**	**RELEVANTE**	**BAIXO**	REALIZAR AMPLA DIVULGAÇÃO DA LICITAÇÃO.

CONSEQUÊNCIA	**AVALIAÇÃO DO RISCO**			
MUITO RELEVANTE	**MÉDIO**	**ALTO**	**EXTREMO**	**EXTREMO**
RELEVANTE	**BAIXO**	**MÉDIO**	**ALTO**	**EXTREMO**
POUCO RELEVANTE	**INSIGNIFICANTE**	**BAIXO**	**MÉDIO**	**ALTO**
IRRELEVANTE	**INSIGNIFICANTE**	**INSIGNIFICANTE**	**BAIXO**	**MÉDIO**
	RARÍSSIMA	**RARA**	**EVENTUAL**	**FREQUENTE**
	PROBABILIDADE			

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE
Assinatura eletrônica - Verifique pelo QRCode ou pelo link https://sei.cacoal.ro.gov.br/protocolo/consulta-autenticidade - Identificador: 762c6406-80f6-4730-997f-18fa972db7e6 - Página 4/5

Cacoal/RO, 15 de janeiro de 2026.

RESPONSÁVEIL PELA CONSOLIDAÇÃO DA PRESENTE ANÁLISE DE RISCOS:

[ASSINADO ELETRONICAMENTE]
ELAINE CRISTINA UBEDA
CHEFE DO NÚCLEO DE FORMAÇÃO DE PROCESSOS - NFP
MATRÍCULA Nº 5697

Assinado por:
PREFEITURA MUNICIPAL DE CACOAL
ELAINE CRISTINA UBEDA
16/01/2026 12:36:54

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE
Assinatura eletrônica - Verifique pelo QRCode ou pelo link https://sei.cacoal.ro.gov.br/protocolo/consulta-autenticidade - Identificador: 762c6406-80f6-4730-997f-18fa972db7e6 - Página 5/5